

# Новый Speedmaster CD 74

Благодаря наивысшей автоматизации и увеличенному формату листа – 60х74 см – производительность

# специально разработан

Speedmaster CD 74 немногим меньше, чем у печатных машин формата А1. При этом стоимость часа работы

# для производства упаковки

Speedmaster CD 74 на 50% ниже! С новым Speedmaster CD 74 становится рентабельным производство даже

# и этикетки в формате А2

малых тиражей высококачественной упаковки на любых материалах: от тонких бумаг до картона 0,8 мм.





ЕЖЕМЕСЯЧНОЕ ИЗДАНИЕ

НОМЕР 9 ■ СЕНТЯБРЬ 2001





**B HOMEPE: ТРЕБУЮТСЯ** КОММЕНТАРИИ **МАГАЗИН** РАСХОДНЫХ **МАТЕРИАЛОВ HEWLETT-PACKARD** ПРИОБРЕЛ **INDIGO** возвращаясь 10 к цифровой ПЕЧАТИ события 14

# Наша оценка отражает реальную ситуацию на рынке

П. Николаенко (с. 4)

После кризиса на рынок расходных материалов пришло много новых игроков

Д. Арбузов (с. 5)

Продажа оборудования и продажа материалов — совершенно разные виды бизнеса

О. Красноборов (с. 6)

Для нас нет плохих или мелких заказчиков мы работаем со всеми

Е. Хапкина (с. 10)

Любое производство это, в первую очередь, отработанная технология

О. Кулык (с. 10)



**КРАСНОБОРОВ** «Гейдельберг Дигиталь» Директор

ГАРТ: Олег, Вам не кажется, что для фирмы «Гейдельберг» в России не очень логичным выглядит наличие отдельной компании по торговле расходными материалами. Как это получилось?

О. К.: Для того, чтобы понять логику, необходимо начать сначала. «Гейдельберг» в России традиционно продавал оборудование, запасные части и осуществлял сервисное обслуживание. Но в Вене, где у нас головной офис — Heidelberg East Europe, который начинал как «Бертольд и Штемпель» — на протяжении 15 лет продавались расходные материалы, и процесс шел достаточно vcпешно. Кроме продаж материалов это позволяло постоянно быть в курсе происходящего на рынке, потребностей типографий, а это не могло не помочь в продажах оборудования.

(Продолжение на с. 6)



николаенко **ДОЗАКЛ** Директор по маркетингу

Петр

ГАРТ: Петр, расскажите о Вашем предприятии.

П. Н.: ДОЗАКЛ — Дмитровский опытный завод алюминиевой консервной ленты, входящий в группу «Русский алюминий» в этом году отметил 25-летие. В его рамках — производство алюминиевых банок, единственное в России производство легковскрываемых крышек с ключиком. Производство всевозможных видов проката из алюминия, различных материалов и алюминиевой ленты со специальными покрытиями. Разработаны и выпускаются уникальные материалы для упаковки пищевой продукции.

Производство офсетных пластин одно из старейших в рамках этого завода. Здесь впервые в России начали производить монометаллические пластины. Слово «дозакл» у полиграфистов

(Продолжение на с. 4)



## ГАРТ

Всемирные полиграфические новости

Ежемесячная газета для руководителей и ведуших специалистов издательских и полиграфических предприятий России

Издание зарегистрировано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств

Свидетельство о регистрации: ПИ №77-5307 Адрес в Интернет: www.kursiv.ru/gart

E-mail: gart@kursiv.ru

Учредитель: издательство «Курсив» Главный редактор: Андрей РОМАНОВ andrei@romanov.ru

Адрес редакции:

Заказ №

107140, Москва, Верхняя Красносельская, 15, офис 217, издательство «Курсив»

Для писем: 107140, Москва, а/я «Курсив» Телефон/факс: (095) 264 3708

Размещение рекламы: агентство ААСА

Подписано в печать: 28.09.2001 Отпечатано в типографии «Новости». Москва, ул. Фридриха Энгельса, 46 Телефон: (095) 265 6108, 265 5553

Печать офсетная. Тираж 5000 экз. © Издательство «Курсив», 2001

Все права зашищены. Перепечатка возможна только с письменного разрешения издательства

За содержание рекламы редакция ответственности не несет

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТЕМЫ **БЛИЖАЙШИХ НОМЕРОВ ГАРТ** 

**ОКТЯБРЬ 2001:** КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА

**НОЯБРЬ 2001:** ПОЛИГРАФИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**ДЕКАБРЬ 2001:** БУМАГА И КАРТОН

ЯНВАРЬ 2002: ДИЗАЙН И БИЗНЕС



# **ТРЕБУЮТСЯ** КОММЕНТАРИИ

Видимо, содержание этого номера, особенно публикуемые результаты маркетингового исследования рынка офсетных пластин в 2000 г., необходимо прокомментировать. Привести результаты исследования рынка и не пояснить позицию редакции нельзя. Мы всегда стараемся проверить предоставляемые нам для публикации данные, а по поводу исследований, которые сделаны нами, консультироваться с авторитетными специалистами.

Надо сказать, что результаты исследования ДОЗАКЛ, приведенные на с. 4, на первый взгляд кажутся неправдоподобными. Цифры по крайней мере спорные. Очень маленький объем рынка, большая доля пластин ДО-ЗАКЛ и других российских производителей, не так много итальянских пластин. Мы обратились за консультацией к поставщикам расходных материалов и получили от них ответы от категорического «все совсем не так» до «все правильно».

Конечно, каждый поставщик, отвечая на наши вопросы, преследует собственные цели. Не секрет, что производители требуют от своих дилеров статистических данных, аналогичных публикуемым в этом номере, кроме того они требуют увеличивать объемы продаж и долю на рынке. Возможно, многим дилерам выгодно, чтобы оценка объема российского рынка была заниженной. Это позволяет повысить собственные относительные показатели. Возможно, занижение объема рынка выгодно и П. В. Николаенко. Кстати, в интервью ГАРТ С. М. Галкин, будучи еще руководтелем «Полиграфических ресурсов», также оценивал российский рынок офсетных пластин меньше чем в 4 млн.  $M^2$ . A может, так оно и есть, и все заявления о 5 млн м<sup>2</sup> исходят из некомпетентных источников?

Я попробовал проверить информацию по неофициальным каналам и обнаружил, что по двум производителям, кроме ДОЗАКЛ, объемы продаж очень

похожи на правду. Тем не менее, уверенно судить о публикуемых результатах исследования можно только в том случае, если все поставщики предоставят информацию по объемам продаж в России. Тогда ситуация прояснится, и споры прекратятся.

Ситуация с долями рынка в 2001 г. похоже сильно изменяется. Растет импорт итальянских пластин, и это видно невооруженным глазом, по крайней мере в таможенной статистике первой половины года. Но первая половина это еще не целый год, так что новые доли и новые объемы — тема для разговора в будущем году.

В этом номере ГАРТ мы вернулись к теме цифровой печати. Запланировано это не было и произошло благодаря покупке известного производителя ЦПМ, фирмы Indigo, компанией Hewlett-Packard (HP).

Видимо, принято политическое решение о том, что НР, как и Хегох, начинает активные действия на полиграфическом рынке. Фирма Хегох активно работает над развитием рынка цифровой печати, в том числе и российского. Клиентам предлагаются условия, которые конкуренты предложить не могут. НР — еще более крупная, чем Хегох, фирма, известная своей агрессивной маркетинговой политикой. Конкуренты опасаются резких маркетинговых шагов НР, и никто не сомневается в том, что такие шаги будут предприняты. Правда, обещанные год назад цифровые печатные машины марки НР на основе технологии Indigo, стоимостью меньше 100 тыс. долл. пока не сделаны. У производителей техники для цифровой печати есть запас времени. Вопрос в том, насколько большой запас.

> Андрей Романов, главный редактор



Спуск полос, вывод фотоформ и печать: типография «Новости»



Бумага Metsa Serla Galerie Art предоставлена фирмой «Акцент»

### Петр НИКОЛАЕНКО

(Окончание. Начало на с.1)

долгое время было синонимом «офсетной пластины», как «ксерокс» — синоним «копировального аппарата».

Наше производство до сих пор остается самым крупным из трех, работающих сегодня в России. Мы знаем, сколько продают наши зарубежные конкуренты, следим за тем, как развивается ситуация на рынке. Что касается российских производителей, то их объемы производства достаточно точно рассчитываются исходя из потребляемого сырья: «Офсет-Сибирь» работает на алюминии, производимом группой «Русский алюминий», поэтому информацией о количестве потребляемого сырья мы владеем, а «Зарайский офсет» применяет импортную алюминиевую ленту — сведения о ней можно найти в таможенной статистике.

ГАРТ: Вы провели исследование рынка офсетных пластин. Какими источниками информации Вы пользовались?

П. Н.: Мы решили провести серьезный анализ рынка, который никто еще, насколько мне известно, в России не проводил. В начале этого года мы опросили более 600 типографий из всех регионов России о парке печатных машин, ассортименте используемых пластин, марках, объемах потребления и ценах. В наш список вошло около 300 типографий с объемом потребления больше  $1000 \text{ м}^2$  в год. На долю этих типографий приходится более 67% от годового объема потребления пластин в РФ. Это демонстрирует репрезентативность нашей выборки. На основании полученной в результате опроса информации мы оценили рынок офсетных пластин.

ГАРТ: А Вы не пробовали подтвердить полученные данные информацией из других источников? Из той же самой таможенной статистики?

П. Н.: Я подчеркиваю, что мы оценили потребление пластин, а не объем импорта. Информация относится к 2000 г., с таможенной статистикой она во многом не совпадает. Мы имеем данные по импорту и экспорту в 2000 г., и эти данные также были использованы в расчете емкости рынка. Необходимо учитывать, что из таможенной статистики достаточно сложно получить конкретные данные в квадратных метрах. Кроме того, много импортируемых пластин продается потом за границу России, но это не всегда попадает в статистику. Я согласен, что реальное количество типографий в России тоже оцеДОЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ДОЛИ ПОТРЕБЛЕНИЯ ОФСЕТНЫХ ПЛАСТИН ОФСЕТНЫХ ПЛАСТИН В 2000 г. НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА В 2000 г. ПЕЧАТНОЙ ПРОДУКЦИИ Общий объем рынка **3,7 млн м**<sup>2</sup> РЕКЛАМНО-КОММЕРЧЕСКАЯ 35% **KODAK 25%** LASTRA 16% **ГАЗЕТНАЯ 25%** БЛАНОЧНАЯ **5%** AGFA 27% КНИЖНАЯ **15%** FUJIFILM 9% ПРОЧИЕ 6% ПРОЧИЕ 5% ЭТИКЕТОЧНАЯ 7% ОФСЕТ-СИБИРЬ 5% журнальная 6% ЗАРАЙСКИЙ ОФСЕТ 2% ПЕЧАТНАЯ УПАКОВКА 2% **ДОЗАКЛ 10%** (ОЦЕНКИ ДОЗАКЛ)

нить достаточно сложно, ведь очень много организаций-посредников. Но мы провели маркетинговое исследование, о котором я говорил выше. Основываясь именно на результатах этого исследования, мы говорим, что наша оценка отражает реальную ситуацию на рынке.

Многие специалисты оценивают общий объем российского рынка офсетных пластин в 4,5 млн м<sup>2</sup> и более, но мы считаем, что он составляет 3.7 млн  $M^2$ . Прирост составляет 5-7% в год. Могу добавить, что в начале этого года в личных беседах с нашей оценкой согласился начальник Управления полиграфической промышленности МПТР Е. М. Марголин, директор по продажам в Восточной Европе и странах СНГ Kodak Polychrome Graphics К. Илиев и президент Межрегиональной ассоциации полиграфистов Б. А. Кузьмин.

ГАРТ: Вы проводили исследование с какой-то собственной целью и, видимо, затратили достаточно много денег. Помогают ли полученные результаты? П. Н.: Мы развиваем собственную дилерскую сеть, и одним из главных результатов исследования стало то, что мы знаем, где в первую очередь сосре-

дотачивать усилия: ведь у нас есть информация по потреблению пластин в каждом регионе страны. В некоторых регионах, где у нас достаточно сильные позиции, конкуренты избрали ценовую стратегию следования за лидером. Они предлагают нашим клиентам цены на 1–2 долл. ниже наших.

Сегодняшнюю ситуацию на российском рынке можно охарактеризовать как жесточайшую ценовую конкуренцию. Любые маркетинговые инициативы конкурентов «отражаются» понижением цены. Такая ситуация характерна только для диких рынков. Сейчас на рынке расходных материалов появилось достаточно много молодых и грамотных профессионалов, которые не ставят во главу угла только ценовые методы ведения конкурентной борьбы. И это хорошо как для продавцов пластин, так и для потребителей. Ценовая конкуренция только вредит рынку. Мы всегда можем выиграть эту борьбу, благодаря большому резерву: собственному металлу и диверсификации бизнеса. Но пока мы в нее не

Лишним подтверждением тому, что российский рынок очень сильно «продавлен по цене», является то, что некоторые мировые производители поставляют в Россию только старые марки пластин, потому что новые марки, с лучшими техническими показателями должны бы были стоить у нас на 1,5-2 долл. дороже.

Если вернуться к результатам исследования, то нас очень удивило, сколько продукции еще печатается высоким способом печати. Есть регионы, где этот способ печати преобладает.

ГАРТ: А как у Вас с загрузкой произ-

П. Н.: Мы могли бы производить больше пластин, но при сегодняшних ценах на рынке увеличение объема неэффективно. Я считаю, в будущем году положение улучшится. Да и на сегодняшний день во многих регионах ситуация, как говорится, «нормальная». Это Москва перенасыщена продавцами, и многие мелкие фирмы завозят «серые» пластины известных производителей, зачастую с истекшими сроками хранения.

ГАРТ: Как Вы оцениваете качество Ваших пластин?

П. Н.: В пластинах самое главное стабильность параметров. Если пластины от поставки к поставке отвечают одним и тем же требованиям, и в технологическом процессе не приходится ничего менять, это и есть качество. Может быть, у нас с этим не самая лучшая ситуация, но, с другой стороны, колебания качества пластин бывают у всех производителей.

У многих типографий, особенно московских, существует предвзятое отношение к российским производителям. Часто они свою вину за огрехи в технологии валят на качество пластин. Но это не всегда так. Наши клиенты на новой импортной листовой машине печатают высоколиниатурную продукцию с наших пластин, они также печатают тиражи более 100 тыс. на низкосортной офсетной бумаге и многокрасочные цветные газеты. Среди наших клиентов Можайский и Тверской полиграфкомбинаты, типография Михайлова в Смоленске и многие другие.





Дмитрий **АРБУЗОВ** ΟΟΟ ΑΓΦΑ Руководитель отдела графических систем

ГАРТ: Дмитрий, каково Ваше мнение о приведенных в этом номере результатах исследования, которое сделал ДОЗАКЛ?

Д. А.: В целом я бы согласился. Может быть, доли Kodak и FujiFilm несколько завышены, а доля итальянских пластин занижена. Но в принципе это соответствует моим оценкам. Общий объем, правда, я считаю заниженным. По моим данным, он составил в прошлом году около 4 млн  $M^2$ .

ГАРТ: Судя по нашей информации, в этом году доля фирмы AGFA на российском рынке офсетных пластин сни-

Д. А.: Этого нельзя отрицать, правда, снижение составило всего несколько процентов. Причиной стали временные перебои в поставках, вызванные тем, что AGFA приняла решение о переориентации производства на выпуск пластин для систем СТР, ведь на западном рынке идет массовый переход на эту технологию. В данный момент мощности по производству СТР-пластин серьезно увеличены и соответствуют ожидаемому росту рынка. Но этот процесс занял некоторое время и вызвал те самые перебои в поставках традиционных пластин на российский рынок. Теперь все стабилизировалось, и я надеюсь, мы вернем свою долю рынка, но нельзя отрицать и того, что агрессивная ценовая политика поставщиков итальянских пластин также сделала свое дело.

ГАРТ: Представительство будет заниматься прямыми продажами?

Д. А.: Нет, прямыми продажами мы заниматься не планируем. Все продажи идут через наших дилеров. Исключением, которое подтверждает правило, является «Пресса-1» — крупнейший потребитель пластин, который много лет использует Ozasol и имеет теперь прямой контракт с представительством.

Вообще, политика фирмы AGFA продуманная, резких изменений не происходит, все принимаемые решения очень хорошо взвешены.

Тем не менее, изменения в политике представительства есть. Мы стараемся стать ближе к партнерам, и сегодня очень большое внимание уделяем тому, как дилеры работают с клиентами, посещаем типографии, работающие на материалах AGFA. Стараемся больше помогать дилерам, но и требуем за это большей ответственности.

ГАРТ: Как Вы оцениваете позиции AGFA на российском рынке фототехнических пленок?

Д. А.: Как очень прочные. По нашим оценкам, пленкам AGFA принадлежит от 60 до 70% рынка. Главный конкурент очень много потерял после кризиса.

ГАРТ: Существует мнение, что рынок пленки обрушен, и сделали это именно поставщики AGFA.

Д. А.: Я не считаю рынок пленки обрушенным, хотя цена на нее снизилась более чем в два раза. Необходимо напомнить, что падение цены связано с послекризисной ситуацией и было неотвратимо, потому что цены в России были очень высокими по сравнению с Европой.

После кризиса на рынок расходных материалов, особенно пластин, пришло много новых игроков. Работа на этом рынке позволила многим компаниям выжить. Нельзя, конечно, отрицать, что доля «серых» материалов AGFA некоторое время назад была существенной. Теперь, правда, ситуация в корне изменилась, и «серый» импорт практически отсутствует.

ГАРТ: По-видимому, на Западе в связи с переходом на СТР потребление пленки снижается?

Д. А.: Пока потребление пленки для Не-Nе-лазеров остается практически неизменным, а вот других типов — существенно сокращается. В России время для СТР наступит только через несколько лет. Тем не менее, имеющаяся на сегодняшний день даже одна успешная инсталляция СТР в фирме «Стезя» в Йошкар-Оле — это очень хорошо. В скором времени должна заработать система СТР на «Прессе-1». Мне, кстати, очень понравилось в «Стезе», не только потому, что там СТР фирмы AGFA. Мне понравился вообще подход к делу. Было удивительно в 800 км от Москвы обнаружить оснащенную самым современным оборудованием типографию. В перспективе у нас есть еще несколько реальных проектов с устройствами СТР. ГАРТ: А как Вы оцениваете перспективы российского рынка в целом?

Д. А.: Мы с уверенностью смотрим в будущее. Несмотря на то, что на Западе в полиграфической отрасли кризис, российская полиграфия находится на подъеме, и он продлится еще год-полтора.

(Окончание, Начало на с.1)

Благодаря успеху в области продажи материалов в Австрии опыт был распространен на Восточную Европу. Даже в большом Heidelberg было организовано подразделение по торговле расходными материалами, но у него была несколько иная концепция, и дело не пошло.

В России же было решено попробовать повторить именно австрийский опыт, и человек, который начинал это в Австрии, г-н Цайнцингер, помог нам все организовать. Идея бизнеса — максимальный ассортимент расходных материалов на складе в Москве. Мы занимаемся продажами материалов несколько лет и наш опыт говорит, что этот бизнес нужно развивать дальше. Около полутора лет назад была создана фирма «Гейдельберг Дигиталь», которой была передана продажа матери-

ГАРТ: Материалы поставляются через Heidelberg East Europe?

О. К.: Головной офис помог нам на начальном этапе, представил «Гейдельберг Дигиталь» производителям материалов, но работаем мы с ними напрямую. Поэтому нам была необходима собственная служба логистики, и это одна из причин, почему в России расходными материалами занимается не сам «Гейдельберг СНГ», а фирма, которую я возглавляю. Второй и, может быть, главной причиной для создания отдельной фирмы стало то, что продажа оборудования и продажа материалов — совершенно разные виды бизнеса. Оборудование может находиться в производстве несколько месяцев, технические параметры конкретной машины могут подолгу согласовываться с заказчиком... А продажа материалов — намного быстрее: пластины, качество, формат, цена — и поставка. Очень жесткая борьба за каждую копейку, и очень важный аспект: наличие на складе. Площадь нашего склада, кстати, 2 тыс.  $M^2$ , и в данный момент он заполнен материалами — потому что мы готовились к осеннему всплеску спроса на рынке.

Название «Гейдельберг Дигиталь» подчеркивает отношение к крупнейшему в мире производителю полиграфического оборудования и я полагаю, что ни у кого нет сомнений по поводу качества материалов. Мы поставляем только лучшие.

ГАРТ: Но у Вас не очень много производителей материалов, с которыми есть эксклюзивные соглашения, а это может привести к ценовым конфликтам с другими игроками на рынке.

О. К.: Почему же, у нас есть эксклюзивные соглашения. Например, на немецкие краски BASF, которые успешно продаются в России. Конечно, на некоторые материалы у нас нет «эксклюзива», но есть другие преимущества. Например, мы поставляем пластины Kodak Polychrome и Lastra. Цена Lastra Future Oro удовлетворяет практически любого покупателя, но для самых высококачественных работ мы предлагаем более дорогие пластины Kodak

У нас положительный опыт работы именно таким образом: всегда есть два предложения по цене. Мы будем стараться создать такую же ситуацию по другим ключевым позициям рынка материалов.

**ИНТЕРВЬЮ** 

ГАРТ: Система продаж в России дилерская сеть в регионах?

О. К.: Да, и развитие этой сети наша вторая главная задача после создания и поддержания широкого ассортимента материалов на складе.

Мы занимаемся подбором региональных дилеров с самого начала работы и всегда открыты для общения с потенциальными партнерами. К дилерам предъявляются некоторые требования, но дилер, полностью выполняющий свои обязательства, имеет 100-процентную уверенность в том, что за ним сохранятся эксклюзивные права на ре-

ГАРТ: Давайте теперь перейдем к магазину

О. К.: Почему появилась идея создания магазина: клиенты приезжали сюда, в офис на ул. Прянишникова, чтобы купить банку краски. Они оформляли документы, платили деньги и ехали на склад, чтобы получить купленный товар. А склад находится за МКАД, в пос. Шереметьево. Неудобно. Мы продумали возможные варианты, и самым привлекательным оказался именно небольшой магазин, в котором был бы представлен основной ассортимент материалов, и куда клиент мог бы приехать и купить все, что необходимо.

Мы подыскали помещение на Павелецкой наб. и в апреле открыли магазин. За прошедшие четыре месяца результаты его работы превзошли все наши ожидания. Магазин вышел на самоокупаемость, и у нас нет сомнения в том, что оборот будет расти. После такого успешного начала мы планируем в ноябре-декабре открыть в Москве еще один магазин. До первого непросто добираться на метро, хотя на машине удобно. Сделаем, видимо, в противоположной стороне, в районе м. Бело-

СКЛАД РАСХОДНЫХ МАТЕРИАЛОВ



Борис **НАЗАРЕНКО** «Гейдельберг Дигиталь» Руководитель

магазина расходных материалов

РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ГАРТ: Борис, расскажите о вашем опыте работы с клиентами.

Б. Н.: За 4 месяца у нас побывало более 150 клиентов, среди которых подавляющее большинство — московские. Правда, не может не радовать, что о нашем магазине знают и в самых дальних регионах России. Может показаться, что 150 — это немного, но не бывает такого, чтобы клиент один раз пришел и потом пропал. В магазине работают грамотные технологи, готовые проконсультировать по всем вопросам применения материалов. Это дает очень большой эффект. Магазин подразумевает наличие витрин, в том числе с новыми поступлениями. Покупатель может посмотреть, пощупать и поинтересоваться: зачем нужен конкретный раствор или краска. Ему все

объяснят и помогут сделать выбор. Бывает, даже грамотные клиенты не знают, что есть такой вспомогательный материал. Им объясняют, и продажи от этого растут.

ГАРТ: А сколько человек работают в магазине?

Б. Н.: Всего двое. Им, кстати, часто приходится задерживаться, потому что рабочий день в магазине до 20:00, а клиенты приезжают вечером и в субботу, когда магазин тоже работает. Еще одним преимущестовом является то, что мы можем продавать материалы не только организациям, но и физическим лицам: у нас оформлены необходимые разрешения и есть кассовый аппарат.

ГАРТ: Главное преимущество Вашего магазина — широкий ассортимент, а помещение площадью всего 100 м<sup>2</sup> не

Б. Н.: Достаточно. У нас налажен ежедневный подвоз товара с «большого» склада. Если что-то заканчивается или попадает в критическую зону, например, остается меньше пяти пачек пластин определенного формата, то на следующий день все подвозят.

### AGFA ПРИОБРЕТАЕТ AUTOLOGIC

Информация об этом поступила в конце сентября. Возможно, это очень логичное приобретение, так как фирмы активно конкурировали на развивающемся сегодня высокими темпами рынке СТР-устройств для газетных производств. И если у AGFA были очень сильные позиции в Европе, то оборудование Autologic было более популярно в США. Сумма сделки оказалась на удивление низкой и оценивается в 42,5 млн долл., при условии того, что годовой оборот Autologic составил более 80 млн долл. Предполагается, что благодаря этой сделке AGFA сможет не только продавать больше оборудования, но и увеличить продажи материалов за счет крупных газетных производств — клиентов Autologic.

В России фирма Autologic получила известность благодаря планируемой в ближайшее время установке системы СТР этой фирмы в OAO «Πpecca-1».

# В СВЕЖИХ НОМЕРАХ ЖУРНАЛОВ

## КУРСИВ

Гибридные краски

Очистка печатного оборудования

Офсет как альтернативный способ печати на по-

Рулонные офсетные печатные машины Тестирование измерительного оборудования Художники книги 20 в.

### ФЛЕКСО ПЛЮС



Некоторые замечания о технологии СТР Флексографская печатная машина и требования безопасности

Всемирная конференция по цифровой печати на

Конструктивные отличия узкорулонных машин

### ПАКЕТ



Новая технология — консервирование в пластиковой таре

Оборудование для групповой упаковки картонных пакетов

Крупногабаритная тара из пластика Характеристики бумажной упаковки Термоусадочная этикетка

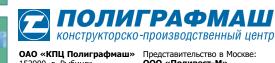
Приспособления для монтажа POS-материалов Рынок потребителей пиццы

# качество выше цены



именно то, что нужно для печати цветных газет

продуманная модульная конструкция машины позволяет получать оптимальную конфигурацию для любых видов продукции



152900, г. Рыбинск, (0855) 26-32-03, 26-77-22 þ. (0855) 26-32-03

000 «Поливест-М» 105023, г. Москва, r/ф. (095) 964-8345, 964-9967 E-mail: rpm\_moscow@mail.ru



Расходные материалы для офсетной и флексографской печати

Heidelberg Digital ул. Прянишникова, 2а тел.: (095) 742 34 57

гел.: (095) 913 85 00; 773 80 61 Понедельник-пятница: 10:00-20:00

HEIDELBERG

ТЕПЕРЬ HEWLETT-PACKARD

После этой сделки фирма Indigo превращается в крупнейшего игрока на рынке — работа в рамках НР обеспечивает практически неограниченные возможности. НР является крупнейшей корпорацией, даже без учета приобретения фирмы Сотра. Руководитель НР — Карла Фиорина — в рейтинге журнала Fortune находится на первом месте среди самых влиятельных женщин мира. Энн Малкэй, руко-

купки оценивается в 1 млрд долл.

РУКОВОДИТЕЛИ СОМРАО И НР НА ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ



водитель Хегох, в этом же рейтинге занимает лишь 18 место.

Как раз к выставке фирма Indigo анонсировала несколько новых продуктов, в том числе ЦПМ Indigo Platinum, которая использует новую экспонирующую систему, обеспечивающую, по словам представителей фирмы, высококачественную печать равномерных плашек.

В связи с приобретением Indigo возникает вопрос: кто теперь будет отвечать за продажи машин в странах, где есть и представительство НР и дистрибьютор Indigo, как, например, в России. Пока решения нет, но НР, по всей видимости, никак не заинтересован в разрушении сбытовой и сервисной сети Indigo, ведь имея очень хорошие позиции на офисном рынке, в полиграфи-

> ческой области НР не имеет ни людей, ни опыта

А. МАЛКЭЙ ПРЕДСТАВИЛА НОВУЮ ТЕХНОЛОГИЮ



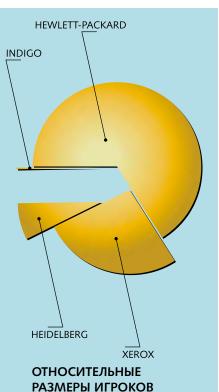
Можно сказать, что после объявления HP, Xerox для полиграфистов уже кажется своим, близким, можно сказать полиграфической фирмой.

Проведенный в день открытия выставки опрос посетителей стенда Хегох показал, что более половины ответивших рассматривают цифровую печать, как лучшую возможность для развития бизнеса.

действии новая технология Хегох iGen3, ранее носившая название FutureColor. В сочетании с другими продуктами она откроет новые возможности в цифровой печати полноцветной персонализированной продукции.

печатков А4 в час. Предполагаемая стоимость расходных материалов будет существенно ниже, чем у имеющихся на рынке машин. Объявлено, что поставки машин начнутся во второй половине 2002 г.

Бенни Ланда: «Наша отрасль становится полем битвы гигантов. Ставки слишком высоки, чтобы их могла игнорировать компания, планирующая заниматься цифровой



### **XEROX**

На выставке была представлена в

Скорость печати iGen3 — 6 тыс. от-

печатью»

Б. ШРАЙЕР: «МЫ БУДЕМ ЛИДЕРАМИ В ЭТОМ СЕГМЕНТЕ» машин принадлежат фирме Heidelberg.



ЦИФРОВАЯ ПЕЧАТЬ

### HEIDELBERG

По традиции перед открытием выставки руководители крупнейших фирм встречаются с прессой. В своем выступлении перед открытием Print 01 Б. Шрайер сказал: «В течении семи лет производство цветной продукции способом цифровой печати вырастет в 10 раз. И NexPress — машина, с которой наши клиенты смогут принять участие в этой революции»

Во время выставки было продано более 70 машин NexPress 2100, причем несколько десятков машин уже отгружены покупателям. Насмотря на то, что NexPress разработан на совместном с компанией Kodak Polychrome предприятии, эксклюзивные права на продажу Не имевшей ранее опыта продаж цветных цифровых печатных машин фирме пришлось создать новое подразделение по их продажам и сервису. В подразделении работают не только специалисты по продажам и консультанты, но и инженеры, которые могут в случае технических проблем прибыть к клиенту в самое короткое время.

На выставке Print 01 была продемонстрирована новая модификация Quickmaster DI Pro, приходящая на замену обычному DI, которых установлено во всем мире более 1600. Основное отличие новой модификации — повышенная на 43% производительность. Уже после выставки пришло сообщение о том, что была отгружена юбилейная, сотая машина Speedmaster 74 DI. Покупателем стала японская типография, в которой уже установлены три таких машины.

Несмотря на появление новых конкурентов, перспективы Heidelberg на рынке коммерческой цифровой печати оцениваются как очень хорошие, во многом благодаря тому, что 400 тыс. печатных машин этой фирмы установлены в более чем 240 типографиях.

# СЛИЯНИЕ BARCO GRAPHICS **И PURUP-ESKOFOT**

Новая компания будет называться ВРЕ и ее будущий годовой оборот оценивается в 250 млн евро.

Судя по финансовым отчетам группы Barco, у Barco Graphics в 2001 г. дела шли не очень хорошо, продажи сократились. В рамках группы Barco, в которую входят 5 подразделений, Barco Graphics принадлежало около 17% объема продаж.

Фирма Purup-Eskofot, владельцами которой являются наследники создателя группы LEGO, специализируется на допечатном оборудовании. Разработанное Barco устройство СТР очень большого формата Mondrian успешно дополнит СТР, предлагаемые фирмой Purup-Eskofot. Кроме того уверенные позиции Barco на рынке программного обеспечения для проектирования упаковки должны способствовать в продвижении решений Purup в этом очень важном секторе производства печатной продукции.



# КОНВЕРТЫ СДЕЛАНО В РОССИИ



# ПОЗВОНИТЕ

279-4402, 279-6888 279-3995, 279-3957 279-5543, 279-1790

Конверты стандартных размеров

Конверты с окном

Конверты с отрывной лентой (самоклей)

Конверты с печатью логотипов

Полноцветные фирменные конверты



ОАО "МОСКОВСКАЯ ТИПОГРАФИЯ №11"

Сервис и техническая поддержка



Елена

**ХАПКИНА** 

«Экстраргіпt»

Генеральный

директор

ГАРТ: Елена, у Вашей фирмы очень

большой опыт работы на рынке цифро-

вой печати. Были различные экономиче-

ские ситуации и разные конкуренты. За

**Е. Х.:** Просто мы умеем работать с за-

казчиками. «Экстрарrint» никогда не

был «дешевым» салоном, у нас высо-

кие цены, но и техника соответствую-

щая. Кроме ЦПМ Indigo E-Print 1000+

есть большой набор достаточно доро-

ше, чем до кризиса. Мы печатаем са-

мую разную продукцию, преобладают

тиражи более 100 экз. Тем не менее,

самыми выгодными заказами для циф-

ровой печати, безусловно, остаются ви-

зитные карточки. И мы печатаем их

очень много, бывают настоящие «ме-

ГАРТ: В чем заключается Ваше умение

**Е. Х.:** Что такое умение — нельзя объ-

яснить в двух словах. Для нас нет пло-

хих или мелких заказчиков, мы рабо-

таем со всеми. У нас очень большой

опыт работы, и за долгую историю мы

работать с заказчиками и кто они?

СЯЧНИКИ ВИЗИТОК».

Сейчас, кстати, загрузка у нас боль-

гого послепечатного оборудования.

счет чего Вам удается конкурировать?

никого не подвели, всегда все делали вовремя.

Люди, которые приходят или звонят и хотят напечатать по самым низким ценам — обычно посредники, желающие заработать на одном заказе сразу много денег. У нас доля таких клиентов невелика. Наши постоянные клиенты — в основном конечные заказчики, работа с которыми требует больших затрат времени на подготовку и «доведение до ума», но такие заказы приносят и большую прибыль.

ГАРТ: Вы, наверное, хорошо представляете себе, какой должна быть сегодня цифровая печатная машина.

Е. Х.: У нас на сегодняшний день все получается, и получается хорошо, хотя назвать идеальной нашу машину нельзя, ведь приобретена она была в 1997 г. Но мы все это время очень бережно относились к оборудованию, чистили и выполняли профилактические работы. Почти никогда не печатали «офсетных» тиражей. Впечатывали, правда, персонализацию тиражом до 17 тыс. оттисков в листы, отпечатанные офсетом, но всегда следили за тем, чтобы офсетные листы заказчик предоставлял чистые, без противоотмарочного порошка и т. п. Все это и позволило сохранить оборудование в таком состоянии, что сегодня, через четыре года, оно отлично работает.

Что касается машины, о которой Вы спрашиваете, то мы следим за развитием техники для цифровой печати, но считаем, что идеальной для сегодняш-

ГАРТ: А почему Вы до сих пор не приобрели офсетную машину?

Е. Х.: Приобретение планируется уже давно. Когда стало понятно, что у нас получается зарабатывать деньги на цифровой печати, мы поняли, что получится и в офсете. Ведь там тоже большая доля успеха — умение работать с

Думаем приобрести две малофор-

ГАРТ: А Вас не беспокоит большое количество установленных в последнее время в Москве цифровых аппаратов

Е. Х.: Скажу честно, сначала нас это волновало, но через некоторое время стало понятно, что на рынке цифровой печати не все решает цена оттиска. Заказчики, попробовав печатать в новых типографиях, вернулись к нам, несмотря на то, что там порой было дешевле.

Кроме того, рынок растет, и вновь установленные машины привлекают новых заказчиков, тех, которые не знали о возможностях цифровой печати. Заказчики знакомятся с рынком, переходят из одной типографии в другую, приходят и к нам. Я считаю, что для всех цифровых типографий выгодна пропаганда услуг цифровой печати, и объединение усилий в этом направлении может обеспечить более быстрый рост рынка.



ПРИГЛАШЕНИЯ ПРОПУСКА о ш ю Р Ы Ы

Экстра print ОПЕРАТИВНАЯ ЦИФРОВАЯ ⊒ ОФСЕТНАЯ ПЕЧАТЬ ТИРАЖОМ ОТ 🕧 ЭКЗЕМПЛЯРА ПЕЧАТЬ БЕЗ ПЛЕНОК ЦВЕТОПРОБА К ТИРАЖУ

9 5 6 - 3 9 9 8 9 5 6 Тверская-Ямская, д. 1 INDIGO К КОТОРОЙ БЕРЕЖНО ОТНОСЯТСЯ

**ИНТЕРВЬЮ** 



него московского рынка цифровой печатной машины пока нет ни у одного производителя. Возможно, есть «идеальный комплект», в который входит цифровая машина и традиционный листовой офсет.

матные машины, одно- и четырехкрасочную. Пока не решено, какой марки. У нас есть три предложения: Hamada, Heidelberg и Ryobi — думаем, кому отдать предпочтение. Одна из сложностей, которая больше всего тормозит проект — неприспособленность здания для установки тяжелой техники: перекрытия не выдержат, поэтому подыскиваем для типографии новое по-

фирмы Xerox?



полиграфию?

ском рынке.

ЦИФРОВАЯ ПЕЧАТЬ

Валерий

**КРУТОВ** 

по работе

с ключевыми

заказчиками

ГАРТ: Валерий, фирма Хегох уже год

ведет активное наступление на поли-

графический рынок, и в России достиг-

нуты некоторые успехи. Теперь и диле-

ры Xerox с офисного рынка двинулись в

В. К.: Для нашей компании полиграфи-

ческий рынок очень интересен. Причем

у нас есть не только желание, но и воз-

можности успешно работать на нем.

Мы видим проекты разного масшта-

ба — от небольшого сервис-бюро при

рекламном агентстве до крупного про-

вайдера услуг цифровой печати. А в ли-

нейке продуктов Xerox есть различные

решения, которые могут отвечать лю-

бым требованиям клиентов по качеству

ГАРТ: Мы уже писали о большом успе-

хе аппаратов DocuColor 12 на россий-

**В. К.:** DC 12, безусловно, стал бестсел-

лером 2001 г. как на офисном рынке,

так и на рынке коммерческой печати.

Это объективно лучший аппарат, и я

полагаю, спрос на него будет расти.

Широкий спектр возможностей работы

с изображением, печать на очень плот-

ной бумаге, высокое качество и низкая

себестоимость оттиска — вот только

некоторые достоинства DC 12. Напри-

мер, имея готовый макет в электрон-

ном виде, можно за несколько минут

изготовить 100-200 визиток, а через

минуту приступить к изготовлению ты-

рынок с серьезными намерениями и не

собираемся делать ставку только на

один, даже очень успешный, продукт.

Наша цель — поставка комплексов для

цифровой печати на базе различных

видов оборудования фирмы Xerox.

Возможно, в ближайшее время основ-

ной объем продаж будет приходиться

на DC 12, но ведь есть и более мощное

оборудование для цифровой печати:

DocuColor 2045 и 2060. Именно эти ап-

параты и предназначены для рынка

коммерческой печати, и у них также

прекрасные перспективы в России.

Очень важным преимуществом серии

DocuColor является сервисная про-

грамма, обеспечивающая фиксирован-

Мы выходим на полиграфический

сячного тиража листовок.

печати, цене и производительности.

ную себестоимость оттиска. У конкурирующих производителей такой про-Компания А1 ТИС граммы нет. Но кроме DocuColor, есть Руководитель отдела системы черно-белой печати DocuTech, есть и принтеры Phaser, которые мы также считаем ключевыми продуктами для полиграфического рынка.

> ГАРТ: В чем преимущества Вашей компании по сравнению с другими фирмами, предлагающими технику Хегох на этом рынке?

> В. К.: В этом году нашей компании исполняется десять лет, и все эти годы мы занимаемся исключительно поставками оборудования и технологических решений Хегох. У нас большой опыт поставок в крупные организации, и мы умеем индивидуально работать с каждым заказчиком. Я не уверен, что работающие на полиграфическом рынке поставщики оборудования для цифровой печати обладают таким потенциалом, как мы. На сегодняшний день в А1 ТИС работают более 50 специалистов, из них в отделе прямых продаж компании 14 человек, имеется своя сервисная служба. Кроме оборудования мы, конечно, поставляем и оригинальные расходные материалы Xerox. На рынке офисного оборудования большинство наших клиентов — постоянные.

ГАРТ: Предполагаете, что Ваш опыт работы позволит достичь успеха?

В. К.: Я надеюсь, что так и будет. Полиграфическим предприятиям мы предлагаем индивидуальный подход, начиная с подбора оборудования, и заканчивая возможными индивидуальными финансовыми условиями. На рынке коммерческой печати клиент, приобретая технику, покупает себе средства производства. Здесь нужно не просто купить аппарат, это должно быть продуманное решение, которое будет приносить клиенту деньги. Я приглашаю тех, кто задумывается о приобретении техники для цифровой печати, к нам, чтобы сесть и попробовать вместе все посчитать. Конечно, это не бизнес-план, но в качестве чернового плана развития он вполне сойдет. Главное, что он будет не только осторожный и взвешенный, но и самое важное: индивидуальный, учитывающий возможности и особенности конкретного заказчика.

Хотелось бы отметить, что, по моим ощущениям, рынок цифровой печати в Москве развивается очень динамично. Это подтверждается объемами поставляемой техники. Тот, кто раньше будет иметь в своем салоне или типографии «цифру», быстрее успеет занять эту высокоприбыльную нишу рынка.

Сфера деятельности

Поставка оборудования ХЕВОХ для полноцветной печати.

> 17 @a1tis.ru Мясницкая 921-27 sale

од образования.

Название

елефон/факс

11

www.exposokol.ru



директор

ГАРТ: Олег. «Спринглайн» — один из двух российских производителей пружин для календарей. Расскажите, как идут дела, ведь наступает «сезон».

О. К.: Я бы определил «Спринглайн»

ГАРТ: Это материалы, которые традиционно импортироволись.

О. К.: Да. Наше производство входит в группу «Копитан», которая имеет большой опыт успешной поставки оборудования и материалов для скрепления пружиной. Многолетним партнером «Копитан» является фирма Renz. При создании «Спринглайн», в процессе выбора оборудования и поставщика материалов, нам помогали специалисты Renz, у которых большой опыт производства пружин и оборудования для скрепления. Возможно, это помогло нам избежать больших ошибок в начале. Помогло и испытание наших пружин в лаборатории Renz.

ГАРТ: Что Вы можете сказать о конку-

О. К.: Их достаточно много. Это и импортеры, и российская компания «Полимат», которая была создана примерно в тоже время, что и наша. Но для нас намного более важной является конкуренция с поставщиками импортных пружин. Причина в том, что внимание потребителей сфокусировано на российской продукции. Люди так устроены: их многие годы приучали, что если российское, значит хуже импортного. Клиенты чуть ли не в микроскопы рассматривают наши пружины и упрекают нас за такие мелочи, на которые у импортных пружин никто не обращает

Мы очень внимательно изучили все пружины, которые поставляются на российский рынок. Оказалось, что двух одинаковых пружин в природе не существует. Производители используют оборудование разных типов, разного возраста и проволоку разных постав-

Мы остановились на том, что решили придерживаться технологических рекомендаций и не экономить. Делать, например, пружину 1/4 из проволоки диаметром 0,7 мм, как и положено по технологичес-

ким инструкциям. Некоторые производители нарушают технологию и используют проволоку другого ди-



Евростандарт 0.7 0.8 0.9 мм

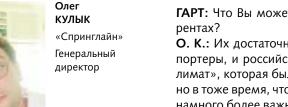
Технология Bielomatik

Полный цикл производства Комплексный контроль качества

Экономичные катушки OSC

Многоразовое использование Возврат катушек





как российского производителя расходных материалов для полиграфии, потому что кроме пружин мы начинаем производство обложек из картона и ПВХ, скоро будем делать ригели для календарей. Я думаю, что и на этом мы не остановимся



ПРОИЗВОДСТВО ПРУЖИН И СКЛАД ГОТОВЫХ МАТЕРИАЛОВ



аметра, что приводит к нарушению жесткости пружины.

Мы стремимся делать пружины максимально высокого качества. Тем не менее, любое производство — это в первую очередь отработанная технология. На отработку уходит некоторое время, и мы на сегодняшний день практически вышли на уровень, который соответствует лучшему европейскому качеству.

ГАРТ: Пружины используются как для офисных, так и для полиграфических работ. Какой рынок для Вас сегодня более важен?

О. К.: Мы ориентируемся на типографии, как на основных потребителей пружин в бобинах, которые мы сейчас и производим. Тем не менее, у нас есть планы по производству нарезанной

ГАРТ: Какова на сегодняшний день доля российских производителей пружин на рынке?

О. К.: Сейчас я не стал бы брать на себя смелость давать такие оценки. Нужно дождаться конца сезона. Мы проводим исследование рынка. Получим данные, тогда и оценим доли.

### ЮБИЛЕЙ ФИРМЫ «БЕРЕГ»

В сентябре фирма «Берег» — крупнейший поставщик бумаги на российском рынке — отпраздновала свое десятилетие. Это праздник, безусловно, стал наиболее торжественным, можно даже сказать помпезным, из всех, проводившихся ранее российскими полиграфическими фирмами.

Празднование прошло в Петродворце, который был полностью арендован фирмой «Берег». Несмотря на

сезон, фонтаны Петродворца работали, и гости смогли насладиться красотой знаменитого каскада.

На ужине присутствовали около четырехсот гостей из крупнейших типографий — потребителей поставляемой «Берегом» бумаги, а также представители 50 филиалов фирмы. Гости выступили с поздравлениями и вручили подарки имениннику. Вечер закончился грандиозным костюмированным шоу и фейерверком в честь юбиляра.

# NBZ — 5 AET

Фирма NBZ отметила свое пятилетие, пригласив на праздничный вечер руководителей дизайн-студий и других постоянных клиентов. Пять лет — не такой уж малый срок для поставщика компьютеров и принтеров на российский рынок. Оказалось, что больше всего партнеры любят NBZ за то, что «Он в зарослях РС посеял зерна Mac-a...»



Самое активное участие в проводившихся мероприятиях принимал главный виновник торжества — руководитель NBZ — С. Гинзбург

И общий хор

NBZ, и отдельные

сотрудники про-

демонстрирова-

ли незаурядное мастерство, до-

стойное профес-

сионалов сцены



Праздник в клубе «Амазония» был организован на самом высоком уровне и надолго запомнится гостям

# АЛЬБОМ «ЭРМИТАЖ» получил книжного «OCKAPA»

В номинации «Отпечатано в России» на Московской международной книжной ярмарке победу одержал альбом «Эрмитаж», выпущенный холдингом «Иван Федоров», и признанный жюри лучшим полноцветным изданием России 2001 г. Издание на пяти языках подготовлено в



тесном сотрудничестве с Государственным Эрмитажем и содержит более 600 иллюстраций.

# новый справочник

В Союзе Дизайнеров прошла презентация нового проекта известного издателя справочников по полиграфической тематике — ИАЦ «Август Борг». Новый справочник «Креативная полиграфия» предназначен для демонстрации применения современных полиграфических технологий и материалов в создании самой «навороченной» рекламной продукции. В справочник войдут типографии, дизайн-бюро и поставщики материалов, которых издатель при-



глашает к сотрудничеству. Кроме потенциальных партнеров «Август Борг» в презентации приняли участие жители луны.

# ГОСТИ ЖИЛИ РЯДОМ С СИМВОЛОМ РЕВОЛЮЦИИ

СОБЫТИЯ



ДЕНЬ ОТ НОЧИ СИЛЬНО ОТЛИЧАЕТСЯ



УЖИН ВО ДВОРИКЕ БОЛЬШОГО ДВОРЦА



ПОДАРКИ «СО СМЫСЛОМ» ОТ ИЗДАТЕЛЬСТВА «КУРСИВ»



СКЛАД БУМАГИ ФИРМЫ «БЕРЕГ»



# самые нефиктивные мероприятия

# объединенные

ПО БАЗЕ ДАННЫХ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ ГАРТ



ЗА РАССЫЛКУ ОДНОГО ЛИСТА A4\*\* B KOHBEPTE GART DIRECT ВСЕМ ПОЛУЧАТЕЛЯМ ГАРТ



ЗА РАССЫЛКУ ОДНОГО ЛИСТА A4<sup>\*</sup> В КОНВЕРТЕ С ЖУРНАЛОМ ВСЕМ ПОЛУЧАТЕЛЯМ ГАРТ

Мы предлагаем Вам самый эффективный канал доставки Ваших маркетинговых материалов. Это персональная почтовая рассылка по базе данных журнала ГАРТ. Издание существует уже год. База данных постоянно обновляется и на середину мая включает 4190 персональных получателей

# специальные рассылки

ПО БАЗЕ ДАННЫХ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ ГАРТ



ЗА ОТПРАВКУ ОДНОГО ЛИСТА А4\*\* ПО ВЫБРАННОМУ ИЗ БАЗЫ ДАННЫХ АДРЕСУ. ВЫБОРКА НЕ МЕНЕЕ 600 АДРЕСОВ. НЕ ВКЛЮЧАЕТ ЦЕНУ КОНВЕРТА



ПЕЧАТЬ И РАССЫЛКА ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫХ VIР ПРИГЛАШЕНИЙ. НЕ МЕНЕЕ 300 АДРЕСОВ



107140, Москва, Верхняя Красносельская, 15, офис 217

Телефон/факс: (095) 264 3708 (095) 264 9722

www.kursiv.ru/gart E-mail: gart@kursiv.ru

<sup>\*</sup> КАЖЛЫЙ СЛЕЛУЮЩИЙ ЛИСТ В ОЛНОЙ ССЫЛКЕ СТОИТ \$100. СКИДКА ДЛЯ ЧЕТЫРЕХ И БОЛЕЕ ЛИСТОВ — 25%

<sup>\* \*</sup> ЛИСТЫ МЕНЬШЕ А4 ПРИРАВНИВАЮТСЯ К А4. ПЛОТНОСТЬ БУМАГИ ДО 150 г/м². ПРИ БОЛЬШЕЙ